



Fusievoorstel

Hoornvlies Patiënten Vereniging

en

Oogvereniging Nederland

Informatie voor de Algemene Vergadering

Hoornvlies Patiënten Vereniging

22 maart 2025

Inhoud

Van vooronderzoek tot fusievoorstel	3
1. Vooronderzoek: aanpak en ankerpunten	3
2. Motivatie voor de fusie	3
3. Behouden van de HPV doelstelling	4
4. Continueren wendbaarheid en innovatieve kracht van de HPV.....	4
5. Continueren van de goede relaties met HPV stakeholders	5
6. Conclusie bestuur HPV	5
7. Fusievoorstel van bestuur aan de leden.....	5
Besluitvorming door de HPV leden	6
1. HPV Algemene Vergadering: informeren en consulteren	6
2. HPV Algemene Vergadering: principe-akkoord	6
3. HPV Bijzondere ledenvergadering: formeel en definitief akkoord	7
Inbedden van HPV activiteiten in Oogvereniging Nederland	8
1. Ledengroepen Oogvereniging Nederland	8
2. Patiëntengroepen Oogvereniging Nederland.....	8
3. Patiëntengroep Cornea	9
4. Continuering inzet HPV verenigingsmanager	10
5. Samenwerking binnen Oogvereniging Nederland	10
6. Strategische relaties	10
7. Backoffice	10
Juridische aspecten	11
1. Juridische fusie	11
2. Verkrijgende en verdwijnende vereniging.....	11
3. Aanstelling notaris.....	11
4. Consequenties voor HPV leden	11
5. Juridisch proces na formeel en definitief akkoord	12
Totstandbrenging fusie: proces, uitvoering en toezicht	13
1. Proces op hoofdlijnen.....	13
2. Uitvoering en toezicht	13

Van vooronderzoek tot fusievoorstel

1. Vooronderzoek: aanpak en ankerpunten

Sinds 2023 zijn de Hoornvlies Patiënten Vereniging (HPV) en Oogvereniging Nederland in overleg over de mogelijkheid van een fusie. In het overleg was de aandacht met name gericht op:

- Motivatie voor de fusie
- Behoud van de HPV doelstelling
- Continueren wendbaarheid en innovatieve kracht van de HPV
- Continueren van de goede relaties met HPV stakeholders

In de hieronder volgende paragrafen worden deze ankerpunten nader toegelicht.

2. Motivatie voor de fusie

Versterking positie

De fusie versterkt de positie van Oogvereniging Nederland als breed georiënteerde patiëntenvereniging in zowel het oogdomein als de maatschappelijke omgeving. Dit voordeel geldt navenant voor de patiëntengroep Cornea die onder de vlag van Oogvereniging Nederland actief zal zijn.

Synergie

De fusie brengt beide organisaties en hun mensen bijeen, die -elk met hun eigen kwaliteiten, ervaringen en achtergronden- elkaar versterken. Daarmee wint zowel Oogvereniging Nederland als de 'onderliggende' patiëntengroep Cornea aan kwaliteit en slagkracht.

Subsidiepotentieel

Voor patiëntengroepen die verenigd zijn in een groter verband biedt de subsidieregeling van het ministerie van VWS een subsidiepotentieel voor aandoening overstijgende samenwerking en projectsubsidies voor impact en bereik.

Kostenbesparing

De fusie betekent tal van kansen voor kostenbesparing zonder dat dat ten koste gaat van het niveau van dienstverlening. Door zaken slim te integreren (bijvoorbeeld magazine, organisatie landelijke patiëntendag en een gedeelde backoffice) worden besparingen gerealiseerd waarmee geld vrijkomt voor nieuwe activiteiten.

Verbreiding aanbod voor HPV leden

Alle HPV leden worden bij de fusie automatisch lid van Oogvereniging Nederland en de patiëntengroep Cornea. Het staat hen vrij om zonder meerkosten ook lid te worden van andere ledengroepen binnen Oogvereniging Nederland. Dat is een relevante meerwaarde voor leden die naast Corneaproblematiek ook een andere oogaandoening hebben en/of belangstelling hebben voor een aansluiting bij regiogroepen of themagroepen.

Continuïteit

De huidige bezetting van zowel het bestuur als de uitvoeringsorganisatie van de HPV is uitstekend op orde maar op termijn voorziet het bestuur een uitdaging voor wat betreft het invullen van de opvolging. Een fusie met Oogvereniging Nederland en haar werkorganisatie biedt organisatorische continuïteit.

3. Behouden van de HPV doelstelling

De doelstelling van Oogvereniging Nederland luidt : *'het behartigen van de collectieve belangen en het bevorderen van het welzijn van mensen met een oogaandoening ...'*. In essentie komt dit overeen met de doelstelling van de HPV *'het bevorderen van het welzijn en het behartigen van de belangen van mensen, die lijden aan ziekten aan het hoornvlies'*.

De uitvoering van de doelstelling wordt door Oogvereniging Nederland gerealiseerd in de cluster Patiëntengroepen. Deze cluster bestaat uit acht verschillende patiëntengroepen, elk gericht op een specifieke aandoening. Elke patiëntengroep is tot op zekere hoogte autonoom en zorgt voor de uitvoering van de kernactiviteiten (lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging).

Met de fusie wordt de cluster uitgebreid met de patiëntengroep Cornea waarin alle HPV kernactiviteiten worden ondergebracht. De HPV verenigingsmanager wordt onderdeel van de organisatie van Oogvereniging Nederland en zal als toegewezen professional de drijvende kracht zijn van de patiëntengroep Cornea. De samenwerking met het huidige netwerk van HPV vrijwilligers blijft behouden, en zal onder aanvoering van de professional onverminderd actief zijn in de patiëntengroep Cornea. De staf van het verenigingsbureau van Oogvereniging Nederland verzorgt de backoffice taken en levert waar nodige extra ondersteuning en expertise aan de patiëntengroep Cornea.

4. Continueren wendbaarheid en innovatieve kracht van de HPV

Wendbaarheid en Innovatie zit in het DNA van bestuur en management van de HPV. In combinatie met hun complementaire competenties en persoonlijke betrokkenheid verklaart dat de dynamiek van de vereniging. Omdat met een fusie alle kernactiviteiten worden belegd

in de patiëntengroep Cornea zijn afspraken gemaakt over de continuering van de inzet van de HPV verenigingsmanager als professional in patiëntengroep Cornea. Daarnaast zijn er ook afspraken gemaakt over het behoud van bestuurlijke invloed middels de benoeming van een HPV bestuurslid in het bestuur van Oogvereniging Nederland.

5. Continueren van de goede relaties met HPV stakeholders

Het onderhouden van de specifiek cornea-gerelateerde relaties is onderdeel van het takenpakket van de patiëntengroep Cornea. Met de continuering van de inzet van de HPV verenigingsmanager als professional in patiëntengroep Cornea is het continueren op operationeel niveau zeker gesteld.

Het onderhouden van strategische relaties met bijvoorbeeld het Oogfonds of de overheid is in principe belegd bij directie en bestuur van Oogvereniging Nederland. Bij hybride situaties (operationeel én strategisch belang) stemmen patiëntengroep Cornea en directeur Oogvereniging Nederland de aanpak af. Daarnaast zijn er ook afspraken gemaakt over het behouden van bestuurlijke invloed middels de benoeming van een HPV bestuurslid in het bestuur van Oogvereniging Nederland waarmee ook op strategisch niveau invloed kan blijven worden uitgeoefend.

6. Conclusie bestuur HPV

Het bestuur van de HPV spreekt haar vertrouwen uit in een succesvolle fusie. Dat vertrouwen is gebaseerd op de volgende deelconclusies:

- Er is een solide motivatie voor een fusie.
- De organisatorische structuur en de kracht van het verenigingsbureau van Oogvereniging Nederland vormen een solide basis voor de gewenste inbedding van HPV belangen en activiteiten.
- De continuïteit van de operationele uitvoering alsook de invloed op strategisch niveau wordt geborgd met het behoud van de HPV verenigingsmanager in de werkorganisatie van Oogvereniging Nederland en het toetreden van een HPV bestuurder in het bestuur van Oogvereniging Nederland.

7. Fusievoorstel van bestuur aan de leden

Na de afronding van een uitvoerig en zorgvuldig uitgevoerd vooronderzoek legt het bestuur het fusievoorstel ter beoordeling en besluitvorming voor aan de leden van de HPV.

Besluitvorming door de HPV leden

1. HPV Algemene Vergadering: informeren en consulteren

Verslag van de Algemene Vergadering 23 november 2024

De aanwezige leden herkennen én onderschrijven de voordelen zoals die in het voorstel zijn benoemd. De in de vergadering gestelde vragen gingen met name over de beheersing van het mogelijke risico van verwatering van onze belangen in het grotere geheel. Deze vragen werden door het bestuur en verenigingsmanager naar volle tevredenheid als volgt beantwoord:

- De kernactiviteiten (lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging) worden ondergebracht in de zelfstandig opererende patiëntengroep Cornea
- Het digitale platform 'de Hoornvlieswijzer.nl' zal v.w.b. onderhoud, uitbreiding en moderatie onderdeel uitmaken van de patiëntengroep Cornea.
- De HPV verenigingsmanager wordt onderdeel van de organisatie van Oogvereniging Nederland en zal als toegewezen professional de drijvende kracht zijn van de patiëntengroep Cornea.
- De samenwerking met het huidige netwerk van HPV vrijwilligers blijft behouden, en zal onder aanvoering van de professional onverminderd actief zijn in de patiëntengroep Cornea.
- De staf van het verenigingsbureau van Oogvereniging Nederland verzorgt de backoffice taken en levert waar nodig extra ondersteuning en expertise aan de patiëntengroep Cornea.
- Een HPV bestuurder treedt toe tot het bestuur van Oogvereniging Nederland. Daarmee wordt ook de invloed op strategisch niveau zeker gesteld.
- Het Cornea magazine houdt op te bestaan. In plaats van het Cornea magazine (nu 2 keer per jaar) ontvangen de leden straks 4 keer per jaar het blad Oog van Oogvereniging Nederland met daarin ook specifieke Cornea artikelen.

Bij de afronding van de bespreking in de Algemene Vergadering oordeelden de leden unaniem positief over het voorgestelde plan voor de fusie van de Hoornvlies Patiënten Vereniging met Oogvereniging Nederland.

2. HPV Algemene Vergadering: principe-akkoord

Algemene Vergadering 22 maart 2025

Volgend op het informeren en consulteren van de leden in de Algemene Vergadering van 23 november 2024 wordt het fusievoorstel op 22 maart 2025 ter principe-akkoord aan de leden

voorgelegd. In deze vergadering worden alle inhoudelijke zaken, zoals opgenomen in dit document, behandeld. Na het principe-akkoord van de leden kan worden gestart met een drietal trajecten:

- **Inhoud:** Het inhoudelijk vormgeven van de inbedding van HPV activiteiten & belangen in de organisatie van de Oogvereniging Nederland.
- **Juridisch:** Een notaris stelt in samenwerking met het bestuur en management van beide organisaties (HPV en Oogvereniging Nederland) het juridische stappenplan op. De organisatie van een Bijzondere Ledenvergadering waarin de definitieve besluitvorming door de HPV leden plaatsvindt is onderdeel van dit traject.
- **Financieel:** Het voorbereiden van de financiële en administratieve werkzaamheden m.b.t. de fusie. De afstemming met het ministerie van VWS (subsidiegever) is onderdeel van dit traject.

3. HPV Bijzondere ledenvergadering: formeel en definitief akkoord

Bijzondere ledenvergadering in de 2e helft van 2025

Het formele en definitieve besluit nemen de leden in een Bijzondere Ledenvergadering (BLV). De planning van de BLV is onderdeel van de planning van het gehele juridische traject. Het opstellen van die planning start na het principe-akkoord in de Algemene Vergadering van 22 maart 2025.

Uiterlijk twee weken voor de BLV roept het bestuur de vergadering bijeen. De definitieve tekst waar een akkoord op wordt gevraagd zit dan bij de uitnodiging. Tijdens de BLV wordt de leden om een akkoord gevraagd. Het fusievoorstel is één geheel, er kan dan niet over delen van het voorstel gestemd worden. De leden kunnen “voor” of “tegen” stemmen of zich “onthouden” van stemming.

Inbedden van HPV activiteiten in Oogvereniging Nederland

1. Ledengroepen Oogvereniging Nederland

Ledengroepen

Oogvereniging Nederland kent 3 clusters van ledengroepen: Regiogroepen, Themagroepen en Patiëntengroepen, zie onderstaand schema waarin ook de hoofdactiviteit elke groep wordt benoemd.

Ledengroepen		
Patiëntengroepen	Regiogroepen	Themagroepen
9 groepen Elk groep functioneert als een patiëntenvereniging onder de paraplu én met steun van de Oogvereniging.	12 groepen Verbinding van leden binnen een geografisch gebied (provincie). In hoofdzaak gericht op sociale activiteiten.	3 groepen Verbinding van leden met eenzelfde behoefte of belang bij een bepaald onderwerp, thema of probleem.

Overzicht ledengroepen van Oogvereniging Nederland

2. Patiëntengroepen Oogvereniging Nederland

De cluster Patiëntengroepen bestaat uit 8 groepen, elk gericht op een bepaalde aandoening. Iedere patiëntengroep richt zich op de uitvoering van de kernactiviteiten (lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging). Denk daarbij aan de organisatie van ledenbijeenkomsten en het onderhouden van lotgenotencontact. Daarnaast vinden de leden op de pagina van hun patiëntengroep aandoeningsgerichte informatie en relevante nieuwsberichten. De uitvoering van de activiteiten is in handen van het kernteam, bestaande uit vrijwilligers van de patiëntengroep. Het kernteam wordt daarbij ondersteund door een professional van de werkorganisatie van Oogvereniging Nederland.

Patiëntengroepen		
Albinisme	LOA/LHON	Uveïtis
Glaucoom	PXE	Retina
Hoge myopie	Ushersyndroom	Cornea (start 1.1.2026)

Overzicht patiëntengroepen van Oogvereniging Nederland

3. Patiëntengroep Cornea

Organisatie en uitvoering werkzaamheden

De HPV verenigingsmanager wordt onderdeel van de werkorganisatie van Oogvereniging Nederland en zal als toegewezen professional de drijvende kracht zijn van de patiëntengroep Cornea. De samenwerking met het huidige netwerk van HPV vrijwilligers blijft behouden, en zal onder aanvoering van de professional onverminderd actief zijn in de patiëntengroep Cornea. De staf van het verenigingsbureau van Oogvereniging Nederland verzorgt de backoffice taken en levert ondersteuning en expertise aan de patiëntengroep Cornea.

Activiteiten en producten

De HPV kernactiviteiten (lotgenotencontact, informatievoorziening en belangenbehartiging) worden ondergebracht in de patiëntengroep Cornea. Concreet betekent dit dat vrijwel alle HPV producten en diensten vanaf 2026 vanuit deze patiëntengroep tot stand worden gebracht. Denk daarbij aan:

- Onderhoud en uitbreiding Hoornvlieswijzer.nl
- Moderatie community-module Hoornvlieswijzer.nl
- Schrijven van Cornea-artikelen voor het magazine Oog
- Organisatie van regionale hoornvliesmiddagen
- Inhoudelijke co-organisatie van het jaarlijks Oogcongres
- Verzorgen van Individueel lotgenotencontact via mail en telefoon
- Voeden en modereren van onze social media accounts
- Belangenbehartiging en relatiemanagement

Het Cornea magazine wordt het blad Oog.

In plaats van het Cornea magazine (nu 2 keer per jaar) ontvangen de leden van de patiëntengroep Cornea 4 keer per jaar het blad Oog. Naast interessante artikelen vanuit een breder perspectief van Oogvereniging Nederland en artikelen van andere ledengroep komen daarin uiteraard ook specifieke Cornea artikelen van de hand van de patiëntengroep Cornea.

De Nationale Hoornvliesdag wordt het Oogcongres.

In plaats van de tweejaarlijkse Nationale Hoornvliesdag organiseert Oogvereniging Nederland in samenwerking met het Oogfonds een jaarlijks congres. De opzet is op hoofdlijnen gelijk aan de Nationale Hoornvliesdag. In de ochtend een plenair deel met interessante sprekers en in de middag diverse info-meetings die specifiek gericht zijn op aandoeningen. Rondom het plenaire deel en de info-meetings is er volop gelegenheid voor spontane ontmoetingen en lotgenotencontact.

4. Continuering inzet HPV verenigingsmanager

Michel Versteeg (HPV verenigingsmanager tot en met 2025) zal vanaf 1.1.2026 werkzaam zijn voor Oogvereniging Nederland als ondersteunende professional voor de patiëntengroep Cornea. Die stap is belangrijk voor de continuïteit van de operationele HPV kernactiviteiten in de eerste jaren vanaf de fusiedatum.

Ondersteuning door team van professionals van Oogvereniging Nederland

Na de beginperiode ontstaat ruimte voor een geleidelijk toenemende inzet van Michel Versteeg voor non-cornea ledengroepen en communicatie. Die bredere rol past in het model waarbij een team van drie professionals van Oogvereniging Nederland (waaronder Michel Versteeg) gezamenlijk de professionele ondersteuning verzorgt voor alle ledengroepen én Oogvereniging-brede communicatie. Hiermee wordt samenwerken en kennisdeling binnen het team de standaard, en is de professionele ondersteuning van enige ledengroep niet afhankelijk van een specifieke medewerker.

5. Samenwerking binnen Oogvereniging Nederland

Bij bepaalde activiteiten en producten werkt de patiëntengroep Cornea op een vanzelfsprekende manier samen met andere ledengroepen en/of medewerkers van het verenigingsbureau van Oogvereniging Nederland. Denk bijvoorbeeld aan de organisatie van het jaarlijkse Oogcongres, artikelen voor de Nieuwsbrief en de productie van Oog, het magazine van Oogvereniging Nederland. Daarnaast wordt op natuurlijke wijze samenwerking gezocht voor het delen van kennis en ervaring.

6. Strategische relaties

Het onderhouden van specifiek cornea-gerelateerde relaties is verbonden aan de operationele cornea kernactiviteiten, en daarmee onderdeel van het takenpakket van de patiëntengroep Cornea. Echter, het onderhouden van strategische relaties met bijvoorbeeld het Oogfonds of de overheid is in principe belegd bij directie en bestuur van Oogvereniging Nederland. Bij hybride situaties (operationeel én strategisch belang) stemmen patiëntengroep Cornea en directeur Oogvereniging Nederland de aanpak af.

7. Backoffice

Vrijwel alle backoffice werkzaamheden (ledenadministratie en financiële administratie) worden door het verenigingsbureau uitgevoerd. Enige uitzondering hierop is het beheer van het eigen budget per ledengroep. Die rol is belegd bij het kernteam van elke ledengroep.

Juridische aspecten

1. Juridische fusie

De fusie wordt uitgevoerd als een zogeheten ‘**juridische fusie**’. Deze vorm is geregeld in de wet, en wel in boek 2 titel 7 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Bij een juridische fusie wordt de vereniging die opgaat in de fusievereniging de ‘verdwijnde vereniging’ genoemd. De fusievereniging wordt als ‘verkrijgende vereniging’ aangeduid. Bij een juridische fusie gaan alle rechten, plichten, bezittingen en schulden automatisch (van rechtswege) over naar de verkrijgende vereniging. De verdwijnde vereniging houdt na de fusie op te bestaan.

2. Verkrijgende en verdwijnde vereniging

In de fusie tussen HPV en Oogvereniging Nederland is de HPV de verdwijnde vereniging en Oogvereniging Nederland de verkrijgende vereniging.

3. Aanstelling notaris

Na afstemming met het bestuur van de HPV heeft Oogvereniging Nederland notaris Karen Anne Hupler van KAeP notarissen bereid gevonden om het gehele proces van de fusie te begeleiden.

4. Consequenties voor HPV leden

[HPV leden worden automatisch lid van Oogvereniging Nederland](#)

Conform de wettelijke bepalingen van een juridische fusie worden HPV leden met de fusie automatisch lid van Oogvereniging Nederland.

[Lidmaatschap patiëntengroep Cornea](#)

Oogvereniging Nederland zal intern regelen dat alle voormalige HPV leden lid worden van de patiëntengroep Cornea.

[Lidmaatschap andere ledengroepen](#)

Het staat alle leden van Oogvereniging Nederland vrij om zonder meerkosten ook lid te worden van andere ledengroepen.

Contributie voormalige HPV leden

De contributie voor het lidmaatschap van Oogvereniging Nederland blijft voor voormalige HPV leden in 2026 en 2027 gehandhaafd op € 25 per jaar. Daarna wordt de contributie (in stappen) gelijk gesteld aan die van de andere leden van Oogvereniging Nederland (ongeveer € 35 per jaar).

Beëindigen lidmaatschap

Een lid kan het lidmaatschap binnen een maand na de bekendmaking van de fusie met onmiddellijke ingang opzeggen. De gebruikelijke opzegtermijn is dan niet van toepassing.

5. Juridisch proces na formeel en definitief akkoord

Na het formeel en definitief akkoord van beide fusiepartners wordt het juridische proces onder begeleiding van de notaris verder vervolgd om de overgang in orde te maken. Denk daarbij aan zaken als het opheffen van de verdwijnende vereniging bij de KvK en het deponeren van de besluiten bij de KvK. Uiteindelijk maakt de notaris de akte op op basis van de bekrachtiging van het fusievoorstel door beide verenigingen.

Totstandbrenging fusie: proces, uitvoering en toezicht

1. Proces op hoofdlijnen

Na het principe-akkoord van de leden van de HPV en Oogvereniging Nederland start het proces van realisatie. Dat proces is v.w.b. de uitvoering gesplitst in een drietal trajecten:

- **Inhoud:** Het inhoudelijk vormgeven van de inbedding van HPV activiteiten & belangen in de organisatie van Oogvereniging Nederland.
- **Juridisch:** Een notaris stelt in samenwerking met het bestuur en management van beide organisaties (HPV en Oogvereniging Nederland) het juridische stappenplan op. De organisatie van een Bijzondere Ledenvergadering waarin de definitieve besluitvorming door de HPV leden plaatsvindt is onderdeel van dit traject.
- **Financieel:** Het voorbereiden van de financiële en administratieve werkzaamheden m.b.t. de fusie. De afstemming met het ministerie van VWS (subsidiegever) is onderdeel van dit traject.

Deze trajecten kunnen deels los van elkaar worden uitgewerkt en doorlopen, al bestaan er wel interacties en zijn alle trajecten gericht op hetzelfde doel: fusie van de HPV en Oogvereniging Nederland per 1.1.2026.

2. Uitvoering en toezicht

Trajecteigenaren

Per traject wordt een trajecteigenaar benoemd die operationeel verantwoordelijk is voor uitvoering.

Verantwoordelijkheden trajecteigenaren

Hun eerste taak is het opstellen van een gedetailleerde uitwerking van hun traject. Dat plan van aanpak wordt ter goedkeuring voorgelegd aan besturen HPV en Oogvereniging Nederland. Na goedkeuring van het plan van aanpak gaat de trajecteigenaar aan de slag. Gedurende het proces van uitvoering rapporteert de trajecteigenaar de voortgang aan de besturen van de HPV en Oogvereniging Nederland.

Verantwoordelijkheden besturen HPV en Oogvereniging Nederland

De besturen houden toezicht op juiste en tijdige uitvoering. Dat doen ze aan de hand van het vastgestelde plan van aanpak en de voortgangsrapportages van de trajecteigenaren.